**CASO: TRUCHAS EN LAGUNA DE TOCAS QUESERA**

La comunidad de Tocas Quesera, se ubica en el distrito de Santillana, provincia de Huanta, donde hace dos años se invirtio S/. 15,000 en la instalacion de un jaula flotante, bote e infraestructura para la crianza de truchas en su laguna. Solo se produjo un año y actualmente no se produce por su falta de rentabilidad debido al bajo nivel de produccion, los activos se encuentran al cuidado de algunos miembros de la comunidad los que estan organizados a traves de una Asociacion de Productores. Los mismos que se han enterado de la existencia de un Programa de Gobierno que viene impulsando la actividad empresarial rural y con la finalidad de reactivar el negocio de crianza de truchas con la implementacion de 4 jaulas flotantes mas de las mismas dimensiones y caracteristicas de la existente, ademas de requerir asistencia tecnica en produccion, gestion y comercializacion e intercambio de experiencias; por lo que han decidido contratarlo a usted para que formule y evalue el Plan de Negocios con la finalidad de presentarlo a este Programa para su co financiamiento.

Para cuyo efecto, conjuntamente con los productores y la institución cooperante se ha definido los siguientes activos de inversión:

* 4 Jaulas de 5x5x3 a S/. 2,500 cada uno (vida útil =5 años)
* Equipos para producción de alimento balanceado S/. 9,000 (vida útil=5 años)
* Reparación del bote existente S/. 500 (el bote costo S/. 2,500 y su vida útil es de 7 años )
* Refacción del almacén y guardianía S/. 2,000 ( cuyo costo fue de S/. 10,000 y tiene una vida útil de 10 años)
* Asistencia Técnica en Producción S/.4,000
* Asistencia Técnica en Gestión Empresarial S/. 1,000
* Asistencia Técnica en Comercialización S/. 1500
* Viaje de pasantía a Ingenio-Huancayo S/. 1,000

El financiamiento de la inversión total inicial seria de 70% del programa y el 30% restante es aporte de la comunidad, cuyo monto debería ser obtenido de una entidad financiera de la ciudad de Huanta, bajo las siguientes condiciones: periodo de pago 3 años, TEA= 15%, pago de cuotas anual con el sistema de cuota de capital constante.

Por otro lado, el mercado atractivo más cerca es la ciudad de Huanta, con más de 50,000 habitantes y la visita de un gran número de familias de la ciudad de Ayacucho los fines de semana. Con la implementación de las 4 jaulas adicionales se vendería el kilo de truchas a S/. 10.00 nuevos soles y se tendría el siguiente comportamiento de producción de forma anual por cada jaula igual a 1,212 kilos.

Asimismo, los costos de producción de una jaula se muestran en el siguiente cuadro



En el caso que el proyecto se ejecute se incurrira en los siguientes gastos operativos durante el ciclo productivo que dura 8 meses al año: Remuneraciones del Guardian S/. 1,200, servicios de agua y luz de S/. 80 y gastos generales de S/. 200 soles durante los 8 meses. Para efectos tributarios han decidido acogerse el Regimen Unico Simplificado, obteniendo el nuevo RUS a nombre del Presidente de la Asociaciòn. El impuesto que se paga en este regimen es de acuerdo a la siguiente tabla de la SUNAT.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Categoria** | **1** | **2** |
| Venta Bruta Mensual S/. | 5,000 | 8,000 |
| Impuesto S/. | 20 | 50 |

La inflacion promedio proyectada durante los proximos 5 años es del 3% promedio anual, La tasa interes libre de riesgo (1967-2017) de USA es 5.17% y la tasa de rendimiento en el mercado de New York (1967-2017) es igual a 7.8 %. Asimismo, la beta apalancada para restaurantes es igual a 1.16 ( D/E= 13.15% y t = 19.23% ), el riesgo pais durante los ultimos 12 meses (año 2017) es igual a 1.7%.

Con esta informacion se le solicita a usted lo siguiente:

1. Costo total unitario por kilo de trucha
2. Punto de equilibrio en kilos al año
3. Flujos de Caja Economico y Financiero
4. Hallar Ru, Re y WACC
5. Evaluacion Econòmica
6. Evaluacion Financiera